

Alignment Planner Workspace

Allineate il lavoro alla strategia per ottenere risultati aziendali

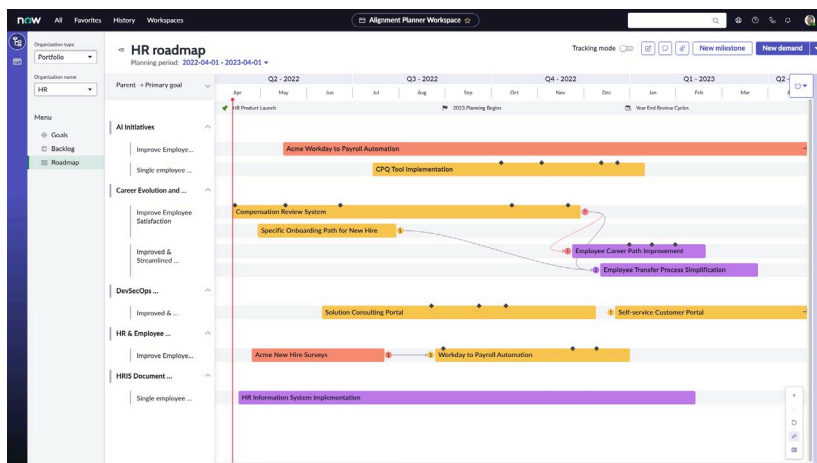
Alle organizzazioni viene chiesto di definire strategie per fornire valore in maniera più rapida, gestendo al contempo il cambiamento in questo mercato senza precedenti. Devono comunicare efficacemente la loro strategia ai team e ai dipendenti e allinearla in modo reattivo agli investimenti e alle risorse. I leader delle aziende continuano a lottare su come ottimizzare e misurare la fornitura di valore, in modo da allinearsi alla strategia aziendale e alle esigenze dei clienti in evoluzione, mantenendo i dipendenti impegnati e ispirati.

L'Alignment Planner Workspace (APW) di ServiceNow offre un'esperienza di pianificazione integrata end-to-end che allinea la strategia all'esecuzione e favorisce la presa di decisioni migliori in seno all'organizzazione. APW è un'unica area di lavoro in cui l'Ufficio Gestione progetti Aziendali (Enterprise Project Management Office, EPMO) e i leader aziendali possono definire obiettivi e traguardi e distribuirli a cascata all'interno dell'organizzazione; raccogliere, rivedere e dare priorità alle iniziative e agli elementi di lavoro allineati alla strategia e impegnarsi a realizzarli una volta inseriti nella roadmap, il tutto in un'unica piattaforma.

Ciò che rende APW una soluzione innovativa è la visibilità delle informazioni a più livelli (impresa, portfolio, team) e la loro adattabilità a ogni prospettiva. I team godono dell'autonomia di poter lavorare nel modo che ritengono più efficace, che sia Agile, tradizionale o un mix ibrido dei due. Inoltre, i responsabili degli investimenti e i leader della strategia mantengono la governance e il controllo, con la possibilità di monitorare i progressi rispetto agli obiettivi o agli OKR. E quando è necessario un cambiamento, questo può essere effettuato in maniera rapida tramite una comunicazione chiara su cosa stia accadendo, sul motivo e fornendo una comprensione evidente delle implicazioni e delle dipendenze.

L'Alignment Planner Workspace vi consente di:

- Creare obiettivi e unire lavoro e strategia per raggiungere i risultati desiderati.
- Dare priorità alle iniziative e agli elementi di lavoro in un portfolio backlog prima di impegnarsi nella roadmap.
- Pianificare, creare dipendenze e tenere traccia della roadmap in modo intuitivo.
- Sequenziare il lavoro per favorire i compiti cardine.
- Pianificare il modello di lavoro agile e tradizionale in un'unica roadmap.



Inserite gli obiettivi, assegnate le priorità al backlog e distribuite a cascata la roadmap in tutta l'organizzazione. Identificate le dipendenze della roadmap, fissate i compiti cardine e tenete traccia dei progressi in un'unica area di lavoro.

Conseguite il risultato desiderato

Create obiettivi e unite lavoro e strategia in tutta l'azienda.

Date priorità a tutte le iniziative e allineatele agli obiettivi strategici

Consolidate, rivedete e date priorità agli elementi di lavoro da un'unica fonte

Pianificate il vostro lavoro e tenete traccia dei progressi in modo che questo circoli in maniera corretta fra i vari portfolio

Pianificate, create dipendenze e tenete traccia delle roadmap in maniera intuitiva. Lavorate in sequenza per supportare i compiti cardine fondamentali.

Offrite ai team agili e tradizionali un piano chiaro

Pianificare il modello di lavoro agile e tradizionale in un'unica roadmap.

"Stiamo costruendo una comunità che ruoti intorno a obiettivi comuni, risultati aziendali, compiti cardine e una cultura basata sul 'pivot semplice' utilizzando Alignment Planner Workspace."

Alice Saiki, Direttrice, PMO Portfolio Management presso ServiceNow

Framework obiettivi

Gli EPMO e i leader aziendali possono inserire i propri obiettivi e traguardi, distribuirli a cascata in tutta l'organizzazione e allineare tutto il lavoro a ogni livello dell'organizzazione per garantire il raggiungimento di tali obiettivi. Il framework obiettivi in APW è sufficientemente flessibile da accogliere vari tipi di schemi di obiettivi comuni, come gli OKR, per consentire alla vostra organizzazione di definire le strategie nel modo più adatto.

Portfolio backlog

La gestione e il rilevamento dei backlog di lavoro provenienti da gruppi diversi può essere un'impresa eccessiva, soprattutto a livello aziendale. I responsabili della pianificazione necessitano di un'unica fonte veritiera per avere visibilità per tutti i backlog. Il Portfolio Backlog consente loro di raccogliere, rivedere e dare priorità alle iniziative e agli elementi di lavoro in un unico spazio, prima di inserirli in maniera strategica nella roadmap.

Roadmap Planning

Roadmap Planning consente agli stakeholder di visualizzare e comunicare piani interfunzionali. È possibile stabilire le iniziative principali e la strategia scende dall'alto verso il basso, in modo che tutte le roadmap dell'organizzazione siano collegate agli obiettivi strategici originali.

Potete creare con facilità roadmap per tutte le vostre richieste, epiche, programmi, progetti e altri tipi di attività, indipendentemente dal metodo di consegna del lavoro. I responsabili del portfolio aziendale possono visualizzare tutto il lavoro che si allinea alle iniziative strategiche, creare e visualizzare le dipendenze tra le voci di pianificazione, in modo da risolvere rapidamente i conflitti e far circolare il lavoro fra i portfolio in maniera corretta. È inoltre possibile monitorare i progressi creando compiti cardine e tenendo traccia della percentuale di completamento. In questo modo, i responsabili della pianificazione sono in grado di organizzare il lavoro in modo efficace per favorire le tappe fondamentali.

Nel complesso, l'Alignment Planner Workspace è uno strumento di pianificazione completo e integrato, che consente ai responsabili della pianificazione di allineare il lavoro alla strategia per ottenere risultati aziendali.

Per saperne di più:

Visitate il sito
www.servicenow.com/it/products/strategic-portfolio-management.html



Un rapporto Gallup mostra che soltanto il 22% dei dipendenti ritiene che i propri dirigenti abbia una direzione chiara e soltanto il 13% dei dipendenti statunitensi è fortemente d'accordo sul fatto che la propria dirigenza comunichi in maniera efficace con il resto dell'organizzazione.

Leaders: Bring Your Strategy Back Into Focus (Leader: rimetti a fuoco la tua strategia) (Ratanjee, 2021)

"Le organizzazioni che espongono le dipendenze tra lavoro e obiettivi strategici aumentano significativamente la probabilità di raggiungere la gestione strategica del portfolio."

Gartner, Effective Strategic Portfolio Management Drives Better Business Outcomes (Una gestione strategica efficace del portfolio permette di ottenere risultati aziendali migliori), 2021

